



NÁRODNÍ MAINSTREAMINGOVÁ STRATEGIE PROGRAMU INICIATIVY SPOLEČENSTVÍ EQUAL PRO ČESKOU REPUBLIKU

verze 1.3
červen 2008

1	ÚVOD	3
2	CO JSOU NÁRODNÍ TÉMATICKE SÍŤE A JAK FUNGUJÍ?	4
2.1	VÝZNAM NTS	4
2.2	SLOŽENÍ NTS	4
2.3	USTANOVENÍ JEDNOTLIVÝCH NTS PRO ČR	5
2.4	ROLE A ODPOVĚDNOSTI JEDNOTLIVÝCH SUBJEKTŮ	6
2.5	SPOLUPRÁCE MEZI JEDNOTLIVÝMI NTS	8
2.6	ZÁKLADNÍ CÍLE A ČINNOSTI NTS	8
3	DEFINICE A VALIDACE DOBRÉ PRAXE	10
4	VERTIKÁLNÍ MAINSTREAMING.....	13
5	MAINSTREAMING VÝSTUPŮ A PRINCIPŮ CIP EQUAL DO NOVÉHO OBDOBÍ ESF 2007-2013	15
6	EVROPSKÉ MAINSTREAMINGOVÉ PLATFORMY	16
7	HARMONOGRAM MAINSTREAMINGOVÝCH AKTIVIT V ČR.....	18
8	FINANCOVÁNÍ MAINSTREAMINGU.....	20
9	MONITOROVACÍ INDIKÁTORY	22
10	PŘÍLOHA - SEZNAM ČLENŮ NTS	23

1 ÚVOD

Jedním z klíčových principů Iniciativy Společenství EQUAL je mainstreaming, tedy proces, kterým dochází k přenosu zkušeností nabytých v rámci CIP EQUAL do procesu utváření politik a do širší praxe. Tento efekt je zcela klíčový z hlediska dlouhodobého dopadu CIP EQUAL. V rámci mainstreamingu je prováděna identifikace, validace a šíření příkladů tzv. dobré a nejlepší praxe („good practice“ a „best practice“) a podpora jejich implementace právě do aktuální praxe a politik na národní a celoevropské úrovni. K úspěšnému mainstreamování je potřeba stanovit dobrou mainstreamingovou strategii.

Tento dokument vytyčuje národní mainstreamingovou strategii pro druhé kolo Iniciativy Společenství EQUAL (Programu Iniciativy Společenství EQUAL – CIP EQUAL) pro Českou republiku. V národní mainstreamingové strategii se zaměřujeme na principy, aktivity a cíle národních tématických sítí (NTS) jakožto hlavního nástroje mainstreamingu na národní úrovni, ale také na další nástroje a postupy v oblasti mainstreamingu. Těmi jsou např. evropské mainstreamingové platformy, vertikální mainstreaming koordinovaný řídicím orgánem CIP EQUAL či přenos principů a nástrojů CIP EQUAL do nového programového období. Národní mainstreamingová strategie na jedné straně navazuje na mainstreamingové aktivity na evropské úrovni, realizované ve spolupráci jednotlivých členských států a Evropské komise, a na druhé straně je pak základem pro rozvoj mainstreamingových strategií jednotlivých NTS ustanovených pro Českou republiku.

Národní mainstreamingová strategie pro CIP EQUAL byla původně vytvořena na základě zkušeností vyplývajících z dosavadních poznatků získaných na národní i mezinárodní úrovni, a to především v průběhu implementace prvního kola Iniciativy Společenství EQUAL v ČR. Odráží vyzkoušené postupy prvního kola a je dle potřeby aktualizována v návaznosti na vývoj a potřeby mainstreamingu v současném druhém kole Iniciativy Společenství EQUAL. Její aktualizace reagují rovněž na výsledky a doporučení z nezávislých externích evaluací CIP EQUAL i na zkušenosti získané od jiných členských států zapojených do tohoto mezinárodního programu.

Národní tématické sítě, které sdružují jednotlivé projekty CIP EQUAL a externí experty a tvůrce politik v daných tématických oblastech, jsou jedním z hlavních prostředků naplňování principu mainstreamingu. NTS ve spolupráci s řídicím orgánem CIP EQUAL (ŘO) a národní podpůrnou strukturou CIP EQUAL (NPS) v rámci své činnosti zajišťují či podporují zajištění klíčových mainstreamingových aktivit, např. validaci vytvořených výstupů CIP EQUAL, diseminaci a přenos vytvořených výstupů na všech úrovních: regionální, národní i úrovni EU, apod.

Konkrétní plány činností jednotlivých NTS jsou obsaženy v „Úvodních dokumentech“ a mainstreamingových strategiích jednotlivých NTS. Tyto plány jsou flexibilní a přizpůsobující se aktuálním požadavkům všech zúčastněných členů tak, aby práce NTS byla co nejefektivnější. Aktuální verze těchto dokumentů jsou vždy umístěny na www.equalcr.cz.

2 CO JSOU NÁRODNÍ TÉMATICKÉ SÍTĚ A JAK FUNGUJÍ?

2.1 Význam NTS

Hlavním nástrojem při aplikaci mainstreamingu jsou na národní úrovni národní tématické sítě. Úspěšný mainstreaming zahrnuje řadu kontaktů, setkání a rozhovorů. NTS mají být platformami, které poskytnou příležitost k vytvoření této sítě kontaktů.

Práce RP má významný vliv na jednotlivé cílové skupiny CIP EQUAL. Pokud ale nedojde k rozšíření vlivu do oblasti politiky a všeobecné praxe na trhu práce, zůstane pouze u jednorázových zlepšení. Sama RP usilují o ovlivnění tvůrců politik. Mnohá z nich mají své experty ovlivňující danou politiku či jiné vlivné osoby. Pro zajištění a posílení koordinovaného a cíleného dialogu mezi RP a zástupci vládních a regionálních orgánů pak byly vytvořeny NTS. NTS dávají jednotlivým RP možnost spojit se a spolupracovat s osobami, které se zabývají obdobnou problematikou a zároveň s experty, kteří mohou přispět informacemi z praxe, výzkumu či legislativního dění. Společným úsilím pak mohou NTS získat větší moc ovlivňovat tvůrce politik a samotné relevantní politiky.

2.2 Složení NTS

Povinností všech RP je účast v některé z národních tématických sítí, v rámci které aktivně spolupracují s ostatními členy. Členy NTS mohou být kromě RP také externí experti, tvůrci politik na regionální a národní úrovni, zástupci profesních sdružení, zástupci privátního sektoru a další subjekty mající zájem na využití výstupů vytvořených jednotlivými RP.

Tvůrci politik zastupují organizace, které se jakýmkoliv způsobem podílejí na tvorbě politik a mohou napomoci převedení zkušeností RP do aktuální politiky v dané oblasti. Tato činnost se však neomezuje pouze na tvůrce politik, kteří jsou členy NTS, ale na všechny, které se podaří kontaktovat a přímo nebo nepřímo zapojit do činnosti NTS.

Od tvůrců politik se očekává aktivní spolupráce s příslušnou NTS a oboustranný dialog s RP. NTS jim poskytují příležitost setkání s experty a s lidmi z praxe, kteří často mohou nabídnout nápady a řešení problémů, jimiž se tvůrci politik zabývají. Spolupráce mezi RP a tvůrci politik funguje nejlépe, je-li mezi aktivitami RP a oblastí zájmu konkrétního tvůrce politik jasný vztah. Obecný princip účasti tvůrců politik v NTS je dobrovolnost. Vlivné osoby a tvůrci politik však nebudou ti, kteří budou projevovat úvodní iniciativu. Je na straně členů NTS, a to zejména zástupců RP, aby aktivně usilovali o zapojení tvůrců politik a jiných relevantních vlivných osob, aby jim poskytovali veškeré informace a aby se je snažili zapojit do dění NTS.

NTS mohou zahrnovat také další vlivné osoby a tzv. „otvírače dveří“ – osoby a organizace, jež mohou napomoci propojení RP s veřejnou správou.

Indikativní výčet organizací zastoupených v NTS je uveden v následující tabulce:

Členové NTS	
RP	Jednotlivá rozvojová partnerství CIP EQUAL
Centrální orgány veřejné správy	Ministerstvo práce a sociálních věcí (MPSV), Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT), Ministerstvo průmyslu a obchodu (MPO), Ministerstvo vnitra (MV), Rada vlády pro národnostní menšiny, Rada vlády pro rovné příležitosti žen a mužů.
Vládní organizace	Správa uprchlických zařízení MV ČR, Ústav pro informace ve vzdělávání (ÚIV), Národní ústav odborného vzdělávání.
Nevládní organizace	Vysoké školy, subjekty poskytující sociální služby (obce, kraje, NNO), odborová sdružení, hospodářské komory, profesní organizace.

2.3 Ustanovení jednotlivých NTS pro ČR

V České republice je ustanoveno šest NTS. Každou NTS zastřešuje předseda, kterým je respektovaná osoba v dané problematice. V ČR jsou předsedy všech NTS zástupci RP.

Každá NTS má možnost kromě svých stálých členů přizvat odborníky či zástupce organizací dle aktuální potřeby a projednávaného tématu v souladu s plněním cílů NTS. Důležité je vytvořit dobrou kombinaci členů ve skupině. Je však nutné se vyvarovat vytvoření skupiny, která by byla příliš velká, protože by mohlo vzniknout riziko „debatního kroužku“ bez výsledných výstupů.

Rozdělení NTS	Počet RP	Předseda NTS
A Zlepšování přístupu a návratu na trh práce pro osoby obtížně integrovatelné	10	Jiří Kocánek – RP
B Proces zakládání podniků a rozvoj individuálního podnikání	9	Libor Witassek – RP
C Posilování sociální ekonomiky, zejména komunitních služeb	10	Robert Sztarovics – RP
D Podpora adaptability a celoživotního učení	17	Zdeněk Karásek – RP
E Rovné příležitosti žen a mužů	7	Linda Sokačová – RP
F Integrace na trhu práce pro cizince	6	Václav Götz – RP

Některá RP jsou zapojena do činnosti více (zpravidla dvou) NTS, protože tématicky spadají do obou.

Pro zajištění efektivnější koordinace mainstreamingových aktivit NTS byla také ustanovena **Koordinační skupina NTS**, ve které jsou zastoupeni všichni předsedové NTS, zástupci ŘO odpovědní za mainstreaming, zástupci NPS a případně přizvaní experti dle potřeby. Hlavním úkolem výboru je koordinace mainstreamingových aktivit jednotlivých sítí a řešení klíčových otázek ve vývoji a činnosti NTS.

Pro snadnější komunikaci s širokým plénem osob zainteresovaných do implementace programů ESF v ČR a EU, bylo spuštěno tzv. *diskusní forum ESF* (<https://forum.esfcr.cz/>), které bylo iniciováno ŘO pro ESF v ČR (Ministerstvo práce a sociálních věcí). V rámci tohoto diskusního fora byly vytvořeny také diskusní kluby jednotlivých NTS v ČR. V rámci těchto adresářů jsou zveřejňovány relevantní informace a dokumenty vztahující se ke každé NTS v ČR (např. mainstreamingové strategie) a je zde možnost vedení diskuse nejen s ostatními členy NTS, ale také zástupci ŘO, NPS a ostatními zainteresovanými osobami, které se pohybují v oblasti ESF.

2.4 Role a odpovědnosti jednotlivých subjektů

Následující tabulka obsahuje indikativní výčet činností jednotlivých aktérů v rámci působení v NTS:

Řídící orgán CIP EQUAL (ŘO)	<ul style="list-style-type: none"> • navrhuje osobu na funkci předsedy NTS a v případě potřeby spolupracuje s NPS při návrhu členů k náhradě odstupujících členů; • vyvíjí aktivity směrem ke zprostředkování kontaktu s tvůrci politik a s odborníky v dané oblasti • zajišťuje svým jménem mainstreamingové aktivity NTS a podporuje šíření výstupů práce NTS; • zajišťuje podporu předsedům NTS s navazováním kontaktů se zástupci NTS v jiných zemích; • zprostředkovává oficiální kontakt mezi Evropskou komisí a ČR v oblasti mainstreamingu
Monitorovací výbor CIP EQUAL (MV CIP EQUAL)	<ul style="list-style-type: none"> • MV CIP EQUAL jako vrcholný orgán pro dohled nad implementací CIP EQUAL schvaluje národní mainstreamingovou strategii, je pravidelně informován o národní mainstreamingové strategii a posuzuje dosažený pokrok. • členové MV CIP EQUAL navrhují na nominace členy NTS (z řad policy makerů a expertů); účastní se jednání NTS • napomáhají šíření a prosazování dobré praxe do politiky a praxe
Národní podpůrná struktura CIP EQUAL (NPS)	<ul style="list-style-type: none"> • příprava a organizace úvodní, průběžných a závěrečné konference v rozsahu schváleném ŘO; • zajišťuje podporu a spoluorganizuje jednání jednotlivých NTS; • spolupracuje s jednotlivými předsedy NTS při přípravě jednání; • zasílá pozvánky na jednání a konference NTS; • účastní se konferencí a jednání souvisejících s NTS; • zpracovává zápisy z jednání, provádí distribuci zápisů z jednání, aktualizuje kontakty a zajišťuje jejich šíření; • zajišťuje prezentaci dokumentů týkajících se NTS na webových stránkách Iniciativy Společenství EQUAL www.equalcr.cz a spravují internetovou platformu NTS; • vede seznam členů NTS a zajišťuje distribuci materiálů mezi tyto členy včetně dalších zainteresovaných subjektů; • zajišťuje podporu předsedům NTS při navazování kontaktů se zástupci NTS v jiných zemích; • zajišťuje podporu zástupcům NTS při účasti mainstreamingových aktivitách na evropské úrovni; • provádí hodnocení pokroku národní mainstreamingové strategie a na základě hodnocení navrhuje její aktualizaci

NÁRODNÍ MAINSTREAMINGOVÁ STRATEGIE PROGRAMU INICIATIVY SPOLEČENSTVÍ
EQUAL PRO ČESKOU REPUBLIKU

	<ul style="list-style-type: none"> • navrhuje ŘO jmenování nových členů NTS
Předsedové NTS	<ul style="list-style-type: none"> • vedou pracovní jednání NTS, při kterých usilují o zajištění naplnění hlavních principů CIP EQUAL; • v rámci diseminace a mainstreamingu spolupracují s předsedy NTS v dalších zemích; • seznamují se s prací RP a napomáhají šíření dobrou a nejlepší praxi; • zodpovídají za prezentaci NTS na celoevropské úrovni; • za pomoci ostatních předsedů NTS pomáhají spolupracovat na průřezových tématech;
Rozvojová partnerství (RP)	<ul style="list-style-type: none"> • účastní se setkání NTS a aktivně se skupinou spolupracují v rámci národní sítě popř. i na jiné platformě; • seznamují se s výstupy ostatních projektů; • prezentují výstupy svého projektu; • spolupracují na vytvoření společné mainstreamingové strategie; • účastní se setkání NTS a aktivně se skupinou spolupracují na validaci, diseminaci a mainstreamingu (vytipování dobré praxe, přezkoušení a následná aplikace do praxe či politiky); • přispívají ke sdílení poznatků z průřezových témat • další činnosti viz kapitola 2.1.
Validační experti	<p>Zapojení po zavedení oficiální metodologie validace v létě 2007. Dle validační metodologie jsou validační experti jednou z povinných skupin účastnících se validačního procesu. Každé RP bude má možnost nominovat 2 experty, kteří musí být schválení v rámci NTS a kteří by měli být schopni:</p> <ul style="list-style-type: none"> • porovnat „produkt/ty“ s jinými řešeními a produkty, které jsou k dispozici nebo které jsou vyvíjeny, • zvážit potřeby a priority prostředí, příjemců a budoucích uživatelů produktu a zhodnotit využitelnost produktu, • formulovat návrhy na zlepšení produktu a doporučení pro jeho šíření a mainstreaming.
Dlouhodobí experti NTS	<p>Pro účely vyhodnocení mainstreamingových strategií jednotlivých NTS byl na počátku roku 2008 na základě návrhu koordinačního výboru NTS do činnosti NTS zapojen institut dlouhodobého experta. Jeho/její hlavní náplní práce by mělo být vyhodnocení a doporučení k mainstreamingové strategii NTS. Hlavní aktivity, kterým by se měl dlouhodobý expert věnovat jsou:</p> <ul style="list-style-type: none"> • seznámení se s mainstreamingovou strategií NTS • seznámení se s produkty RP v NTS, které byly doporučeny do mainstreamingové strategie nebo které byly identifikovány, zejména jako výrazné inovace s potenciálem systémového využití na národní úrovni (včetně využití výsledků validace); • průběžná podpora/doporučení pro RP v NTS při realizaci mainstreamingových aktivit (obsah / forma specifikovány dle potřeb NTS, např. doporučení pro výběr adresátů mainstreamingu, informování RP o aktuálním vývoji v daných tématických oblastech a relevantních politikách ČR a EU atd. / individuální konzultace, účast a prezentace na NTS atd.); • dle potřeby spolupráce s evaluátorem CIP EQUAL (např. schůzka, konzultace s cílem předání informací o dané NTS, využití závěrů evaluátora atd.) <p>Očekávanými výstupy činnosti dlouhodobého experta jsou:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Příprava a přednesení prezentace (30 min) na závěrečné konferenci (forma prezentace dle potřeb NTS a organizátora, např. ucelený blok, komentování jednotlivých příspěvků a vedení diskuse dle předem připravených otázek); • Zpracování závěrečné zprávy – vyhodnocení mainstreamingové strategie dané NTS (cca 10 – 20 stran) dle doporučené struktury;

	<ul style="list-style-type: none"> Účast na posledním jednání NTS cca květen/červen 2008 (pokud bude realizováno) včetně krátké prezentace hlavních bodů závěrečné zprávy (vyhodnocení mainstreamingové strategie) pro členy NTS
Koordinační skupina NTS	V koordinační skupině NTS jsou zastoupeni všichni předsedové NTS, zástupci ŘO, zástupci NPS a případně přizvaní experti dle potřeby. Hlavním úkolem výboru je koordinace mainstreamingových aktivit jednotlivých sítí a projednávání klíčových otázek fungování NTS.

2.5 Spolupráce mezi jednotlivými NTS

Přestože jsou RP rozdělena do šesti tématických sítí, existuje mnoho souvisejících témat a průřezových oblastí. Mezi tyto oblasti patří například otázky zaměstnatelnosti, které úzce souvisejí s tvorbou pracovních příležitostí, nebo záležitosti týkající se handicapovaných osob, které také procházejí napříč jednotlivými tématy.

K vzájemnému obohacování mezi tématy a ke sdílení nápadů a příkladů dochází několika způsoby:

- sdílením průběžných výstupů jednotlivých NTS na národní i mezinárodní úrovni;
- setkáváním předsedů NTS nad průřezovými tématy;
- neformálním sdílením informací mezi RP;
- zastoupením RP v několika NTS;
- spoluprací a skloubením poznatků od tvůrců politik zapojených ve více NTS a
- sdílením zkušeností z průřezových témat v rámci výročních konferencí NTS.

2.6 Základní cíle a činnosti NTS

Národní tématické sítě jsou mostem, který spojuje rozvojová partnerství (RP) s osobami z praxe a tvůrci politik na celostátní i regionální úrovni. Základním cílem NTS je:

- 1) umožnit RP s podobným zaměřením sdílet informace mezi sebou a dalšími zainteresovanými osobami. Identifikovat, ověřit účinnost a poté sdílet a šířit tzv. dobrou a nejlepší praxi (tzv. horizontální mainstreaming);
- 2) spolupracovat na zajištění, aby hledaná řešení držela krok s aktuální resp. budoucí politikou. Identifikovat oblasti politiky, které je možno přizpůsobovat a ovlivňovat vhodným směrem (tzv. vertikální mainstreaming).

Národní tématické sítě umožňují odborníkům a tvůrcům politik těžit ze zkušeností nabytých v rámci CIP EQUAL. NTS dále slouží jako fórum pro diskusi nad vývojem politik a v neposlední řadě jsou i místem k navázání kontaktů mezi jednotlivými RP a tvůrci politik navzájem.

Mezi činnostmi NTS patří především:

- vytváření mainstreamingové strategie pro každou NTS a její aktualizace, s níž je pak možno srovnávat jednotlivé navrhované networkingové, diseminační a mainstreamingové aktivity;
- seznámení se s jednotlivými projekty a přenos zkušeností mezi RP a mezi NTS (např. formou peer reviews);
- získání širšího a strategičtějšího pohledu na danou politiku, benchmarking vzhledem k současné praxi, vyhledávání mezer v politice a praxi, zajišťování relevance vytvářených produktů s aktuální praxí;
- vytváření příležitostí k setkávání a navazování kontaktů a spolupráci;
- validace inovativních produktů a umožnění identifikace a formulace kategorií tzv. dobrá praxe, nejlepší praxe a špatná praxe a prezentace těchto kategorií;
- napomáhání koordinaci průřezových témat mezi jednotlivými tématickými oblastmi (např. zdravotně postižení, mentoring, dobrovolnictví, atd.);
- spolupráce v rámci mainstreamingu na evropské a mezinárodní úrovni a
- zapojení cílových skupin do NTS - empowerment.

3 DEFINICE A VALIDACE DOBRÉ PRAXE

Při definici dobré praxe vycházíme ze závěrečné zprávy evaluace druhého kola Iniciativy Společenství EQUAL v ČR. Ta uvádí tři možnosti či různé postupy pro identifikaci dobré praxe:

1) Evropská komise při zahájení Programu CIP EQUAL doporučila řídicím orgánům použít tzv. „kontrolní seznam“ nebo „checklist“ za účelem identifikace dobré praxe, který obsahuje tři základní otázky:

- Čeho bylo dosaženo a jak toho bylo dosaženo?
- Do jaké míry přispěly principy partnerství, společné rozhodování, mezinárodní spolupráce a genderová rovnost k vzniku inovativních prvků?
- Je možno výsledky aplikovat mimo rozvojové partnerství?

2) V roce 2002 byla na konferenci „Network for Inclusion“ v Barceloně doporučena kritéria, která by příklady dobré praxe měla splňovat:

- Inovativní ve vztahu k sociální exkluzi, diskriminaci a nerovnosti na trhu práce.
- Efektivní - má pozitivní dopad na život sociálně znevýhodněných osob, skupin nebo komunit.
- Výkonný - přináší adekvátní hodnoty ve vztahu k nákladům.
- Udržitelný - poskytuje trvalé výhody pro účastníky a společnosti.
- Opakovatelný - má potenciál fungovat v podobném kontextu tak, aby mohl být využit jako model pro vygenerování iniciativy a politiky jinde.
- Relevantní - řeší reálné otázky a reaguje na potřeby tvůrců politik.

3) Evropská strategie zaměstnanosti (European Employment Strategy) v rámci „Peer Review Programme“ uvádí:

- Dobrá praxe musí být relevantní ve vztahu k současným a budoucím prioritám politik.
- Dobrá praxe musí přinést konkrétní odezvy ve vztahu k problémům, které jsou adresované současnými a budoucími politiky.
- Dobrá praxe je „dobrá“ na základě prokázaných výsledků.
- Dobrá praxe je hodnocena jako „dobrá“, pokud ji potencionální uživatelé považují za použitelnou. V takovém případě potvrdily potenciál k transferu osoby či instituce, které chtějí dosažené výsledky aplikovat v praxi.

Je zřejmé, že všechny výše uvedené způsoby identifikace dobré praxe vycházejí ze stejného nebo velmi blízkého základního pochopení toho, co to dobrá praxe je. Ve skutečnosti to nejsou ani tak různé způsoby chápání dobré praxe, jako vzájemně se doplňující pohledy na různé aspekty dobré praxe. Ty vycházejí ze společného pochopení dobré praxe jako určitého konkrétního výstupu práce rozvojových partnerství (příp. NTS) CIP EQUAL, který splňuje různá kritéria – relevantnost k řešení problematice a aktuálním

politikám, inovativnost, osvědčená kvalita, efektivnost, přenositelnost, využitelnost i mimo CIP EQUAL atd.

Takováto definice dobré praxe je rovněž základem pro a je plně v souladu s kritérii pro validaci inovativních produktů a dobré praxe, které byly použity v ČR (tyto kritéria uvádíme níže).

V rámci ČR byla využita jednotná metodologie validace produktů CIP EQUAL, která byla vytvořena ŘO CIP EQUAL v Portugalsku, doporučena EK a následně přenesena do ČR. Metodologie byla ŘO modifikována tak, aby lépe odpovídala podmínkám ČR, kde je implementace Akcí 2 a 3 souběžná. Proto je v ČR validace pro RP pouze doporučovaná a nikoliv povinná. Povinná je pouze v některých specifických případech, o kterých se detailně zmíníme dále (např. vertikální mainstreaming). Metodologie validace produktu CIP EQUAL, včetně dalších podkladů je k dispozici na www.equalcr.cz.

Proces hodnocení a validace dobré praxe zjednodušeně znamená, že RP a jejich sítě potvrzují platnost inovačních výsledků a to např. pomocí následujících otázek:

- co se osvědčuje a za jakých podmínek. Co ne a proč;
- jaká je relevance, výhoda a potenciál pro přenos inovačního řešení;
- existuje srovnatelný nástroj produkt v kraji, regionu, ČR;
- je inovace efektivní (analýza nákladů a výnosů).

Čtyři cíle validace jsou:

- zajistit širší reflexi ve vztahu k produktům, které jsou vyvíjeny nebo jsou již vyvinuté, zejména v rámci rozvojových partnerství a národních tématických sítí;
- zajistit vyšší kvalitu - soustavně produkty vylepšovat;
- dosáhnout všeobecné uznání produktů;
- zdokonalit strategii a plán pro šíření produktu.

Validace dobré praxe probíhá jak v rámci sebehodnocení jednotlivých RP, tak i v rámci NTS. Setkání zastoupených RP s podobným zaměřením nebo výstupy a expertů slouží jako dobrý benchmarking úrovně výstupů projektů.

Formalizovaný proces validace dle výše uvedené metodologie je prováděn prostřednictvím validačního jednání, které se skládá z několika fází:

Fáze 1: Prezentace produktu jeho autory,

Fáze 2: Autoři odpovídají na otázky účastníků,

Fáze 3: Analýza produktu v podskupinách

Fáze 4: Prezentace závěrů každé podskupiny, bodové ohodnocení a doporučená zlepšení.

Do procesu hodnocení jsou zapojeni externí validační experti, potenciální uživatelé produktů, zástupci autorů projektů a zástupci NTS nebo zástupci jiných relevantních RP (skupina peers) popřípadě další skupiny.

Produkty jsou hodnoceny z hlediska 7 základních kritérií kvality – inovace, společné rozhodování, přiměřenost/vhodnost, užitečnost/prospěšnost, rovnost, přenositelnost – které úzce souvisejí se základními principy CIP EQUAL.

Pomocí stanovené požadované dokumentace autoři produktu prokazují, že proces validace proběhl řádně. Validované produkty jsou upřednostňovány např. pro prezentace na výročních konferencích NTS, pro výběr do databáze EU či pro umístění do publikací zpracovávaných na úrovni programu. Validace je povinná také u produktů, kde RP vyžadují vertikální mainstreaming s podporou ŘO.

Jakožto další podporu procesu šíření produktů poskytuje ŘO na vyžádání osvědčení o úspěšné validaci.

Databáze produktů EK

Proces výběru produktů do databáze produktů EQUAL určených k mainstreamingu na úrovni EU je nastaven tak, že každá NTS nominuje vhodné produkty vytvořené v jejím rámci. O konečném výběru produktů poté rozhoduje ŘO. Za ČR je možno zveřejnit v databázi 10 produktů.

Kritéria pro výběr produktů:

- produkt je ověřen (validován)
- snadná přenositelnost (např. jazyková)
- zájem o produkt v zahraničí
- inovativnost v rámci ČR, potažmo EU

4 VERTIKÁLNÍ MAINSTREAMING

Přenos zásadních inovací na národní úrovni, které mají být šířeny např. směrem k jednotlivým ministerstvům, úřadům práce atd. (tzv. vertikální mainstreaming) oficiálně zastřešuje a koordinuje ŘO. Všechny produkty, které jsou oficiálně šířeny ŘO musí projít procesem validace (mohou být ale šířeny i produkty, jejichž validace je teprve očekávaná).

Pokud RP požadují součinnost ŘO při vertikálním mainstreamingu svých produktů, musí své produkty nechat validovat a musí na ŘO zaslat podklady o svých produktech, zpracované dle pokynů ŘO.

V rámci NTS dochází ke spolupráci a koordinaci mainstreamingových aktivit jednotlivých RP (čímž samozřejmě nejsou omezovány individuální aktivity jednotlivých projektů na poli vertikálního mainstreamingu). Pomocí NTS by měly být vytipovány produkty, které mají potenciál pro vertikální mainstreaming. Jednání NTS lze využít ke konzultaci vhodnosti adresátů vertikálního mainstreamingu vzhledem k jejich relevantnosti a zároveň lze také ze stran expertů, zvláště dlouhodobých expertů NTS, získat zpětnou vazbu na obsahovou stránku podkladů, které jsou připravovány pro vertikální mainstreaming.

Následné předání produktů požadovaným adresátům (ministerstva, pracovní a poradní orgány vlády, úřady práce, krajské úřady atd.) poté probíhá centrálně ze strany ŘO. Tím se zamezí možným duplicitám při oslovování adresátů, informace o předávaných výstupech mají jednotnou formu a je oficiálně vyjádřena podpora ŘO a nejvyšších představitelů MPSV pro další využívání daným produktům. Tímto má být dosaženo větší efektivity vertikálního mainstreamingu.

Předávání výstupů CIP EQUAL, které jsou určeny k využití v rámci MPSV a dalších institucí, probíhá dle plánu uvedeného v materiálu „Návrh postupu předávání výstupů CIP EQUAL k využití v rámci MPSV a dalších institucí“. Tento materiál byl schválen 11. operativní poradou vedení MPSV dne 13. 4. 2008.

Tento materiál stanovuje následující postup pro vertikální mainstreaming s podporou ŘO:

- předání výstupů CIP EQUAL určených MPSV, a to prostřednictvím schůzek mezi ŘO a dotčenými odbornými útvary (odbornými) v rámci MPSV
- předání výstupů CIP EQUAL klíčovými institucemi mimo MPSV, a to z úrovně ministra práce a sociálních věcí ČR, příp. vrchní ředitelky pro oblast EU a mezinárodních vztahů MPSV
- předání výstupů CIP EQUAL úřadům práce, a to z úrovně vrchní ředitelky sekce pro oblast Správy služeb zaměstnanosti
- instituce, kterým budou produkty předány, mohou autory produktů v případě zájmu kontaktovat buď přímo a nebo prostřednictvím ŘO
- všichni adresáti jsou zároveň požádáni o posouzení možností využití předaných výstupů v rámci svých agend a zaslání zpětné vazby na ŘO

O obdržené zpětné vazbě od adresátů vertikálního mainstreamingu ŘO průběžně informuje RP a NTS. ŘO také vyhodnotí tuto zpětnou vazbu a předá RP (a zejména v případě adresátů z MPSV a úřadů práce také přímo těmto adresátům) své vlastní komentáře ke této zpětné vazbě či návrhy dalšího postupu.

Dle potřeby poté RP osloví instituce, kterým byly předány jejich výstupy, a dojednají s nimi další detaily aplikace svých výstupů. V případě potřeby projednají RP nebo NTS s ŘO další možnosti poskytnutí podpory ŘO při jednáních k aplikaci výstupů mezi RP (příp. NTS) a jednotlivými adresáty vertikálního mainstreamingu.

5 MAINSTREAMING VÝSTUPŮ A PRINCIPŮ CIP EQUAL DO NOVÉHO OBDOBÍ ESF 2007-2013

ŘO zajišťuje přenos výstupů CIP EQUAL především prostřednictvím aktivit v rámci vertikálního mainstreamingu (viz výše). Součástí dotazníků se zpětnou vazbou k výstupům, které vyplňují jednotliví adresáři těchto výstupů, je i posouzení a identifikace možností financování těchto výstupů (inovativních produktů) v novém období. Především se jedná o možnosti financování z různých programů ESF nebo z různých položek státního rozpočtu ČR.

Také přenos principů CIP EQUAL do ESF 2007-2013 je ze strany ŘO CIP EQUAL maximálně podporován. V průběhu programového období 2007–2013 budou vůbec poprvé v ČR v rámci programů ESF podporovány průřezově i vybrané principy Iniciativy Společenství EQUAL. Konkrétně se jedná vedle principu partnerství o principy inovativnost a mezinárodní spolupráce. Tyto principy je možné v rámci podporovaných projektů OP LZZ naplňovat ve všech oblastech podpory s výjimkou Prioritních os 6a a 6b Technická pomoc. Mezinárodní spolupráce je podporována navíc v samostatné prioritní ose, což znamená, že možnost podporovat mezinárodní spolupráce je daleko větší než v CIP EQUAL. V Prováděcím dokumentu OP LZZ je v rámci vymezení každé oblasti podpory specifikováno, jakým způsobem bude možné principy uplatnit. Konkrétní podmínky realizace projektů v souladu s principy budou vymezeny ve znění daných výzev.

Ohledně implementace principů do nového programového období byl ŘO CIP EQUAL významným způsobem zapojen přípravy programové dokumentace, tedy OP LZZ a prováděcího dokumentu. Dále se ŘO zapojil i do zpracování dokumentů pro příjemce podpory z OP LZZ. ŘO také iniciuje prezentaci výsledků hodnocení principů CIP EQUAL v rámci průběžného hodnocení na tzv. diseminačních seminářích, kde je zdůrazňována nezbytnost implementace principů EQUAL pro zajištění větší efektivity podpory z ESF. Stejným způsobem jsou doporučení ohledně implementace principů prezentovány na jednáních MV CIP EQUAL, ve kterém jsou zastoupeni klíčoví aktéři pro implementaci pomoci z ESF.

S cílem podpořit realizaci projektů založených na principech partnerství, inovativnost a mezinárodní spolupráce se ŘO rozhodl využít nabytých zkušeností a připravil realizaci evaluační studii, které zhodnotí přidanou hodnotu, dobrou praxi a poskytne další praktická doporučení v oblasti implementace principů jak na úrovni ŘO a zprostředkujících subjektů, tak na úrovni příjemců pomoci (viz kap. 4.1.4.).

6 EVROPSKÉ MAINSTREAMINGOVÉ PLATFORMY

Pro druhé kolo Iniciativy Společenství EQUAL zvolila Evropská komise jako hlavní nástroj mainstreamingu na evropské úrovni tzv. mainstreamingové platformy. Řídící orgány CIP EQUAL jednotlivých členských zemí tak mají možnost ucházet se o granty EK, zaměřené na organizaci komunikačních a školicích platforem, sloužících k mainstreamingu poznatků a výstupů získaných v CIP EQUAL. Tyto platformy navazují na činnost Evropských tématických skupin (ETG), které byly ustanoveny a působily v rámci prvního kola Iniciativy Společenství EQUAL a na začátku kola druhého (resp. během období, kdy se první kolo překrývalo s druhým). Fungování ETG bylo podrobně popsáno v předchozích verzích národní mainstreamingové strategie.

Aktivitou ŘO v oblasti mainstreamingu na úrovni EU byla či stále je **realizace dvou nadnárodních projektů**, na které ŘO získal granty od Evropské komise. Jedná se o dvě tzv. Komunikační a školicí platformy pro mainstreaming lekcí naučených v CIP EQUAL, které pro rok 2006 vyhlásila EK – EQUAL evaluační studijní seminář v Praze a EQUAL expertní komunitu evaluačních expertů. Výstupy ze semináře jsou dostupné v rámci diskusního fóra ESF v ČR na adresách:

<https://forum.esfcr.cz/dview.php?ident=23> (bez přihlášení)

<https://forum.esfcr.cz/node/discussion.php?ident=23&1177491289> (po přihlášení)

EQUAL expertní komunita evaluačních expertů byla oficiálně založena na evaluačním semináři v Praze v rámci mezinárodního projektu, jehož 2. fáze byla rovněž zahájena evaluačním seminářem v listopadu 2006. Komunita evaluačních expertů působí ve zřízeném ESF Fóru a provádí úkoly vymezené projektem. Mezi tyto úkoly patří mj.:

- Aktivní intenzivní nadnárodní výměna informací a zkušeností z evaluací v členských státech EU v rámci definovaných tématických oblastí:
 - EQUAL evaluation of Gender Mainstreaming
 - EQUAL evaluation of innovation - methods - problems
 - EQUAL evaluation of mainstreaming - methods - troubles
 - EQUAL evaluation - validation of Good Practice
 - EQUAL evaluation of impacts (use of outcome based evaluation)
- Návrh strategie pro zvýšení kvality evaluačních metod a nástrojů
- Vytvoření EQUAL online evaluačního sborníku 2006 – 2008
- Vytvoření sady nástrojů pro vyhodnocení individuální přidané hodnoty v rámci online sdíleného prostředí
- Sebe-evaluace projektu eCIP

Výstupy z tématických skupin jsou přístupné v ESF Fóru na adresách tématických skupin <http://forum.esfcr.cz>.

ŘO je také aktivně zapojen do několika **platforem pro přenos principů či nástrojů vyvinutých a odzkoušených v rámci CIP EQUAL do nového období** – platformy mezinárodní spolupráce, partnerství a quality managementu, kde je členem, a dále aktivně spolupracuje s platformou pro inovace a mainstreaming a platformou pro podnikání znevýhodněných skupin.

Významnou částí mainstreamingu na úrovni EU a zároveň částí, která se nejvíce týká práce samotných RP a NTS, je organizace mainstreamingových **platforem zaměřených na jednotlivá témata** řešená projekty a NTS CIP EQUAL. Účelem těchto platforem je sdílení zkušeností, poznatků a výstupů z jednotlivých zemí zapojených do CIP EQUAL nabytých v daných tématických oblastech, identifikace a další prosazování těch nejlepších výstupů a inovací na úrovni EU a formulace doporučení pro politiky či návrhů změn politik, týkajících se daných tématických oblastí a provádění implementace programů ESF či jiných nástrojů rozvoje lidských zdrojů a sociálního začleňování v novém programovacím období. Za tímto účelem jsou organizovány především mezinárodní semináře a konference, policy fora a expertní komunity (Comunities of Practice). Zástupci z ČR, tj. především zástupci jednotlivých RP, NTS, ŘO, NPS či externí experti a tvůrci politik se zapojují i do práce těchto platforem. Účastníci předávají získané poznatky kolegům zabývajícím se danou problematikou v rámci své domovské instituce a případně v rámci relevantních NTS.

7 HARMONOGRAM MAINSTREAMINGOVÝCH AKTIVIT V ČR

Rámcový harmonogram základních mainstreamingových aktivit v ČR je uveden v tabulce níže:

Schůzka	Účastníci	Cíl
Únor 2006 – konference		1 denní úvodní konference v prostorách NPS pro jednotlivé NTS (tj. 6 sekcí). Seznámení se s ostatními členy NTS, výměna kontaktů, seznámení se s jednotlivými projekty, definování společných cílů, cílové skupiny.
duben a květen 2006	Předseda NTS, RP, zástupce ŘO a NPS.	Dohoda o finálních výstupech NTS a vytvoření mainstreamingové strategie.
říjen 2006	Předseda NTS, RP, experti, zástupce ŘO a NPS.	Výměna zkušeností s realizací projektů a dalších relevantních informací, revize definovaných společných cílů a určení cílové skupiny. Rozdělení úkolů. Další aktivity dle vlastního harmonogramu NTS a mainstreamingové strategie.
konec 2006 - konference		Výroční konference - prezentace prvních průběžných výstupů NTS, workshopy k průřezovým tématům.
březen 2007	Předseda NTS, RP, experti, zástupce ŘO a NPS.	Výstupy v polovině období. Sumarizace dobrých a špatných zkušeností na úrovni RP, NTS a mezinárodní úrovni. Implementace do mainstreamingové strategie a její případná další úprava.
říjen 2007	Předseda NTS, RP, experti, politici, zástupce ŘO a NPS.	Průběžná práce s dílčími výsledky projektů a průběžnými výsledky validace produktů, prohlubování kontaktů, zainteresování širšího okruhu zájemců do problematiky, aktivní mainstreaming, dobrá/nejlepší praxe a špatná praxe.
Druhá polovina 2007		Výroční konference - prezentace prvních průběžných výstupů NTS, workshopy k průřezovým tématům.
Do poloviny února 2008	Předseda NTS, RP, experti, politici, zástupce ŘO a NPS.	Oficiální jednání NTS – zapojení dlouhodobých expertů, vertikální mainstreaming, plnění mainstreamingové strategie, zhodnocení výroční konference
Přelom února/března	Předsedové NTS, dlouhodobí experti, zástupci ŘO a NPS.	Koordinační jednání NTS Hlavními body jednání budou: Vertikální mainstreaming, update k zapojení popř. prvních výstupům dlouhodobých expertů, Závěrečná konference NTS
Konec března	Předseda NTS, RP, experti, politici, dlouhodobý expert zástupce ŘO a NPS.	Jednání NTS se zaměřením na přípravu na závěrečnou konferenci včetně diskuze k vyhodnocení mainstreamingové strategie
Průběh dubna	Prezentující na závěrečné konferenci, zástupci ŘO, NPS	Setkání ŘO s prezentujícími na konferenci a příprava příspěvků
22. dubna 2008 – závěrečná konference		Závěrečná konference - prezentace finálních výstupů NTS (validovaných produktů), workshopy k jednotlivým NTS, vyhodnocení mainstreamingové strategie NTS.
Květen/červen		Zpráva dlouhodobých expertů - vyhodnocení Mainstreamingových strategií jednotlivých NTS
Průběžně		Vertikální mainstreaming
Průběžně		Činnost dlouhodobých expertů

NÁRODNÍ MAINSTREAMINGOVÁ STRATEGIE PROGRAMU INICIATIVY SPOLEČENSTVÍ
EQUAL PRO ČESKOU REPUBLIKU

Květen/červen	Předseda NTS, RP, experti, politici, dlouhodobý expert zástupce ŘO a NPS.	Poslední jednání NTS - prezentace závěrů dlouhodobého experta, prezentace ŘO/zástupců OPLZZ o možnostech pokračování v činnosti NTS v rámci nového programovacího období
---------------	---	--

Podrobný program jednotlivých setkání je formulován na základě aktuálních potřeb a požadavků jednotlivých NTS a ŘO. Termíny jednání jsou vždy průběžně upřesňovány.

8 FINANCOVÁNÍ MAINSTREAMINGU

Mainstreaming je uskutečňován především v rámci Akce 3 CIP EQUAL. Akce 3 je pro RP povinná a povinnými součástmi této Akce je aktivní účast na práci tematických sítí, diseminace a zajišťování mainstreamingu. Účast RP na jednáních a aktivitách NTS je financována z rozpočtu jednotlivých RP. V případě, že RP vznikne potřeba většího objemu finančních prostředků než je ve schváleném rozpočtu případně vzniknou nové aktivity v Akci 3, mají RP možnost zažádat o navýšení rozpočtu podáním standardní žádosti o podstatnou změnu na NPS s doloženým vysvětlením a zdůvodněním daného navýšení.

Existuje několik dalších možností financování aktivit NTS:

- Zapojení se do dodatečných výzev zaměřených na aktivity Akce 3, tj. diseminaci a mainstreaming.
- Úhrada z rozpočtu technické asistence programu

Postup v tomto případě je následující:

- a) NTS připraví záměr aktivity a rozpracovaný jej zašle e-mailem NPS k posouzení. NPS předá záměr s doporučením k realizaci ŘO.
- b) V případě, že ŘO schválí předložený záměr, je daná NTS požádána o detailní informace pro vystavení objednávky (obchodní vztah bude mezi ŘO a dodavatelem služby)
- c) Faktura bude následně uhrazena ŘO

Tento způsob by měl být využit pro financování větších akcí, na které není dostatek finančních prostředků ve stávajících rozpočtech a které jsou v souladu s plánem technické asistence. Mimo jiné to znamená, že musí být na aktivity k dispozici volné finanční prostředky, stejná či podobná aktivita není realizována z iniciativy ŘO a náklady na aktivity splňují podmínku uznatelnosti.

- Využití nevyčerpaných prostředků z projektových rozpočtů

Postup v tomto případě je následující:

- a) projekt si zažádá o převod přebytečných finančních prostředků do kapitoly 5 do nové položky "aktivity NTS" a to podáním žádosti o změnu. O tom zda se bude jednat o změnu podstatnou či nepodstatnou bude rozhodovat skutečnost, zda tímto přesunem dojde k překročení 15% omezení pro kapitolu 5.
- b) pro uznatelnost nákladů platí stávající pravidla
Prostředky, o které byla pátá kapitola navýšena, mohou být vynaloženy jen na účel uvedený v žádosti o nepodstatnou nebo podstatnou změnu.

Co se týče účasti na zahraničních akcích, resp. evropských mainstreamingových platformách, pokud ŘO zjistí možnost a vhodnost účasti RP, jiných členů NTS nebo jiných zainteresovaných osob na dané akci, informuje je o tom a v případě jejich zájmu ve spolupráci s NPS zajistí jejich účast. O činnosti a výsledcích platform pak účastníci předávají relevantní informace NPS a ŘO. Členové NTS o nich informují také ostatní členy NTS. Účastníci mohou požádat o úhradu cestovních nákladů na základě žádosti předložené NPS a schválené ŘO. Žádost o financování cesty se podává elektronicky na adrese equal.nps@cz.pwc.com minimálně 15 pracovních dní před zahájením cesty. Náklady na každou jednotlivou cestu budou proplaceny dle skutečně vynaložených a prokázaných nákladů uchazeče. I v tomto případě platí pravidlo o efektivnosti a hospodárnosti. Náklady na diety se řídí platným zákonem č. 262/2006 Sb. zákoník práce, především platnou vyhláškou MF o základních sazbách stravného v cizí měně. Cena za

ubytování 1 osoby/1 noc v hotelu nesmí překročit hranici EUR 110. Pokud by tato částka měla být překročena, musí účastník v žádosti o schválení zahraniční cesty písemně požádat o schválení vyšší sazby spolu se zdůvodněním překročení této částky. Dále je vždy přípustné létat pouze v nejlevnější dostupné třídě.

9 MONITOROVACÍ INDIKÁTORY

Aktivity vyvíjené v rámci jednotlivých NTS jsou primárně monitorovány pomocí čtyř kategorií indikátorů. Za plnění indikátorů jsou zodpovědní členové NTS. V rámci čtvrtletních hodnocení národní mainstreamingové strategie prováděných NPS jsou aktuální hodnoty indikátorů prezentovány řídicímu orgánu. Průběžné plnění indikátorů bude sledováno na pravidelných schůzkách NTS. Za vyplnění a odeslání aktuálních hodnot monitorovacích indikátorů je zodpovědná NPS ve spolupráci s předsedou NTS (pokud nebude samotnou NTS jinak stanoveno a uvedeno v úvodním dokumentu NTS).

Níže uvedené indikátory jsou pouze souhrnným informativním přehledem o oblastech činností, které nejčastěji bývají pokryty všemi sítěmi. V rámci jednotlivých NTS však budou mnohdy komunikovány i další oblasti podle konkrétního zaměření a složení sítě; jejich zpracování a monitoring bude probíhat po konzultaci s NPS na základě individuálních požadavků NTS.

Indikátor – kontakty	Osobně	Písemně	Popis – kdo, kdy, přínos, kvalita, proč
Navázání kontaktů s politiky na národní úrovni			
Navázání kontaktů s politiky na místní úrovni			
Počet externích expertů na jednání NTS (mimo základnu RP)			

Indikátor – schůzky	Iniciována členy	Iniciována nečleny	Popis – kdo, kdy, přínos, kvalita, proč
Oficiální jednání NTS			
Neformální schůzky jménem celé NTS			
Schůzky konané jménem jednotlivých členů na podporu NTS			

Indikátor – publicita	Počet	Popis – kdo, kdy, přínos, kvalita, proč
Bulletiny		
Média – tisk		
Média – rozhlas, televize		
Odborné články		
Semináře, konference, workshopy		

Indikátor – Good/Best & Bad practices	Popis – co, kdo, kdy, přínos, kvalita, proč
Good/Best & Bad practices (včetně uvedení dle jaké metodiky byly vybrány)	

10 PŘÍLOHA - SEZNAM ČLENŮ NTS

NTS A

Zlepšování přístupu a návratu na trh práce pro osoby obtížně integrovatelné

- MPSV - oddělení pro oblast sociální politiky a sociálních služeb
- Rada vlády ČR pro záležitosti romské komunity
- MPSV - Správa služeb zaměstnanosti
- Vládní výbor pro zdravotně postižené občany - Mezirezortní konzultativní tým pro komplexní řešení problematiky motivace a pracovního uplatnění osob se změněnou pracovní schopností s účastí zástupců tripartitních partnerů
- ČMKOS
- RP
- Úřady práce

NTS B

Proces zakládání podniků a rozvoj individuálního podnikání

- MPO - odbor malého a středního podnikání
- MPO - Rada pro rozvoj podnikatelského prostředí
- Rada vlády ČR pro rozvoj lidských zdrojů
- MPSV - Správa služeb zaměstnanosti
- MŠMT – Skupina regionálního školství
- RP
- ČMZRB – Českomoravská záruční a rozvojová banka
- Úřady práce

NTS C

Posilování sociální ekonomiky, zejména komunitních služeb

- MPSV - úsek pro oblast sociální politiky, sociálních služeb a rodinné politiky
- Rada vlády pro nestátní neziskové organizace
- MPSV – Správa služeb zaměstnanosti
- RP
- SKOK - Spolek Oborové Konference nestátních neziskových organizací působících v sociální a zdravotně sociální oblasti,
- Univerzita J.E.Purkyně v Ústí nad Labem
- Úřady práce

NTS D

Podpora adaptability a celoživotního učení

- MŠMT odbor koncepce vzdělávací soustavy a dalšího vzdělávání
- Ústav pro informace ve vzdělávání (ÚIV)
- Národního ústav odborného vzdělávání (MŠMT)
- Rada vlády ČR pro rozvoj lidských zdrojů
- MPSV – Správa služeb zaměstnanosti
- Ministerstvo průmyslu a obchodu
- Rada vlády pro záležitosti romské komunity
- Rada vlády pro národnostní menšiny
- RP
- Úřady práce

NTS E

Rovné příležitosti žen a mužů

- Rada vlády pro rovné příležitosti žen a mužů
- MPSV - oddělení rovnosti žen a mužů
- MPSV – Správa služeb zaměstnanosti (odbor trhu práce a odbor poradenství a zprostředkování)
- RP Magistrát hl.m. Prahy
- CMC Graduate School of Business o.p.s.
- Sociologický ústav AV
- Masarykova univerzita, Katedra sociologie
- Úřady práce

NTS F

Integrace na trhu práce pro cizince

- MV - odbor azylové a migrační politiky
- MPSV - odbor migrace a integrace cizinců
- Správa uprchlických zařízení MV ČR
- MPSV – Správa služeb zaměstnanosti
- Rada vlády pro národnostní menšiny
- RP
- Úřady práce