



NÁRODNÍ MAINSTREAMINGOVÁ STRATEGIE PROGRAMU INICIATIVY SPOLEČENSTVÍ EQUAL PRO ČESKOU REPUBLIKU

NÁRODNÍ TÉMATICKÉ SÍŤE CIP EQUAL

verze 1.2
červen 2007

OBSAH

1	ÚVOD	4
2	CO JSOU NÁRODNÍ TÉMATICKE SÍTĚ A JAK FUNGUJÍ?	5
2.1	NTS - základní činnosti	5
2.1.1	<i>Validace inovativních produktů a dobré praxe</i>	6
2.2	Význam NTS	6
2.3	Jak fungují NTS?	7
2.4	Složení jednotlivých NTS	7
2.5	Rozdělení NTS dle tématického zaměření	8
2.5.1	<i>Validační experti</i>	8
2.6	Role a odpovědnosti jednotlivých subjektů	8
2.7	Spolupráce mezi jednotlivými NTS	10
2.8	Evropské tématické sítě (European Thematic Groups - ETG)	11
2.8.1	<i>Cíle ETG</i>	11
2.8.2	<i>Princip fungování ETG</i>	11
2.8.3	<i>Možnost účasti na ETG</i>	12
2.9	Evropské mainstreamingové platformy	12
2.10	Předpokládaný harmonogram aktivit v rámci NTS	13
2.11	Financování aktivit NTS	14
2.12	Monitorovací indikátory	15
3	VÝHODY ČLENSTVÍ V NTS PRO ROZVOJOVÁ PARTNERSTVÍ	17
3.1	Význam aktivního členství v NTS	17
3.1.1	<i>Spolupráce s dalšími RP</i>	17
3.1.2	<i>Získání přehledu o aktuálním dění</i>	18
3.1.3	<i>Příležitost udělat si „reklamu“</i>	18
3.1.4	<i>Přístup ke znalostem, praktickým nápadům a tipům</i>	18
3.1.5	<i>Přístup k širší síti kontaktů</i>	18
3.1.6	<i>Přístup k financování projektu po ukončení CIP EQUAL</i>	18
3.2	Jak mohu přispět k práci NTS?	18

4	PŘEVOD ZKUŠENOSTÍ Z PRAXE	19
4.1	Jak CIP EQUAL pomáhá tvůrcům politik?	19
4.2	Výhody účasti v NTS pro tvůrce politik	19
5	VÝZVA K NÁMĚTŮM ZE STRANY RP/NTS	21

1 ÚVOD

Tento dokument vytyčuje národní mainstreamingovou strategii pro druhé kolo Iniciativy Společenství EQUAL (Programu Iniciativy Společenství EQUAL) pro Českou republiku. Národní mainstreamingová strategie na jedné straně navazuje na mainstreamingové aktivity na evropské úrovni, realizované ve spolupráci jednotlivých členských států a Evropské komise, a na druhé straně je pak základem pro rozvoj jednotlivých mainstreamingových strategií národních tématických sítí.

Národní tématické sítě (NTS) jsou jedním z prostředků naplňování principů Programu Iniciativy Společenství EQUAL (dále jen CIP EQUAL). Národní mainstreamingová strategie se pak vyvíjí i v návaznosti na rozvoj a fungování jednotlivých NTS.

Národní mainstreamingová strategie pro CIP EQUAL byla vytvořena na základě zkušeností vyplývajících z dosavadních poznatků získaných na národní i mezinárodní úrovni především v průběhu implementace prvního kola Iniciativy Společenství EQUAL v ČR. Odráží vyzkoušené postupy a přínosy NTS pro mainstreaming výstupů projektů prvního kola.

V národní mainstreamingové strategii se zaměřujeme na vysvětlení principů a cílů NTS. Konkrétní plány činností jsou obsaženy v „úvodních dokumentech“ a mainstreamingových strategiích jednotlivých NTS. Tyto plány jsou flexibilní a přizpůsobující se aktuálním požadavkům všech zúčastněných členů tak, aby práce NTS byla co nejefektivnější.

2 CO JSOU NÁRODNÍ TÉMATICKÉ SÍTĚ A JAK FUNGUJÍ?

Jedním z klíčových principů CIP EQUAL je mainstreaming. V rámci tohoto principu je prováděna identifikace, validace, a šíření příkladů tzv. Good a Best Practices a podpora jejich implementace do aktuální praxe a politik na národní a celoevropské úrovni. Hlavním nástrojem při aplikaci tohoto principu jsou na národní úrovni národní tématické sítě a na úrovni EU evropské tématické sítě.

2.1 NTS - základní činnosti

Národní tématické sítě jsou mostem, který spojuje rozvojová partnerství (RP) s osobami z praxe a tvůrci politik na celostátní i regionální úrovni. Základním cílem NTS je:

- 1) umožnit RP s podobným zaměřením sdílet informace mezi sebou a dalšími zainteresovanými osobami. Identifikovat, ověřit účinnost a poté sdílet a šířit tzv. Good a Best Practices (tzv. horizontální mainstreaming);
- 2) spolupracovat na zajištění, aby hledaná řešení držela krok s aktuální resp. budoucí politikou. Identifikovat oblasti politiky, které je možno přizpůsobovat a ovlivňovat vhodným směrem (tzv. vertikální mainstreaming).

Národní tématické sítě umožňují odborníkům a tvůrcům politik těžit ze zkušeností nabytých v rámci CIP EQUAL. NTS dále slouží jako fórum pro diskusi nad vývojem politik a v neposlední řadě jsou i místem k navázání kontaktů mezi jednotlivými RP a tvůrci politik navzájem.

Mezi činnostmi NTS patří především:

- vytváření mainstreamingové strategie pro každou NTS a její pravidelná aktualizace, s níž je pak možno srovnávat jednotlivé navrhované networkingové, diseminační a mainstreamingové aktivity;
- seznámení se s jednotlivými projekty a přenos zkušeností mezi RP a mezi NTS (např. formou peer reviews);
- získání širšího a strategičtějšího pohledu na danou politiku, benchmarking vzhledem k současné praxi, vyhledávání mezer v politice a praxi, zajišťování relevance vytvářených produktů s aktuální praxí;
- vytváření příležitostí k setkávání a navazování kontaktů a spolupráci;
- validace inovativních produktů a umožnění identifikace a formulace kategorií tzv. Good Practice, Best Practice a Worst Practice a prezentace těchto kategorií;
- napomáhání koordinaci průřezových témat mezi jednotlivými tématickými oblastmi (např. zdravotně postižení, mentoring, dobrovolnictví, atd.);
- spolupráce v rámci mainstreamingu na evropské a mezinárodní úrovni a
- zapojení cílových skupin do NTS - empowerment.

2.1.1 Validace inovativních produktů a dobré praxe

Jednou z činností na kterých se NTS podílejí je hodnocení validace inovativních produktů vytvořených v rámci RP. Mainstreaming se ve skutečnosti skládá ze dvou částí, a to za prvé validace inovací a za druhé prosazování inovativních produktů do politiky a praxe. Prosazovat a zavádět by se měly pouze ty nástroje/produkty, které jsou validovány (ověřeny) jako dobrá praxe.

Proces hodnocení a validace dobré praxe zjednodušeně znamená, že RP a jejich sítě potvrzují platnost inovačních výsledků a to např. pomocí následujících otázek:

- co se osvědčuje a za jakých podmínek. Co ne a proč;
- jaká je relevance, výhoda a potenciál pro přenos inovačního řešení;
- existuje srovnatelný nástroj produkt v kraji, regionu, ČR;
- je inovace efektivní (analýza nákladů a výnosů).

Validace dobré praxe probíhá jak v rámci sebehodnocení jednotlivých RP, tak i v rámci NTS. Setkání zastoupených RP s podobným zaměřením nebo výstupy a expertů slouží jako dobrý benchmarking úrovně výstupů projektů. Nad rámec těchto aktivit byla dále ze strany ŘO identifikována potřeba sestavit jednotný systém hodnocení a validace dobré praxe, který by mohl být užíván plošně všemi NTS. Na základě zkušeností z validace inovací a dobré praxe z jiných členských států a dále na základě podnětů vzešlých z NTS proto ŘO a NPS vytvořily systém a jednotnou metodologii validace dobré praxe a inovativních produktů. Validace bude probíhat 2 způsoby – buď v rámci NTS a nebo vně NTS – vždy dle stejné metodologie. Samotná validace bude probíhat v rámci validačního jednání kterého se budou účastnit externí experti, potenciální uživatelé produktů, autoři produktu a peers a popřípadě další skupiny. Produkty budou hodnoceny z hlediska 7 základních kritérií kvality – Inovace, Společné rozhodování, Přiměřenost/vhodnost, Užitečnost/prospěšnost, Rovnost, Přenositelnost – které úzce souvisejí se základními principy CIP EQUAL. Postup validace je podrobně popsán v příručce pro příjemce k validaci produktů CIP EQUAL. Tato příručka a další dokumenty vztahující se k validaci jsou k dispozici na www.equalcr.cz.

2.2 Význam NTS

Jedním z hlavních cílů CIP EQUAL je tzv. mainstreaming inovací, tedy proces, kterým dochází k přenosu zkušeností nabytých v rámci CIP EQUAL do procesu utváření politik a do širší praxe. Tento efekt je zcela klíčový z hlediska dlouhodobého dopadu CIP EQUAL. Úspěšný mainstreaming zahrnuje řadu kontaktů, setkání a rozhovorů. NTS mají být platformami, které poskytnou příležitost k vytvoření této sítě kontaktů.

Práce RP má významný vliv na jednotlivé cílové skupiny CIP EQUAL. Pokud ale nedojde k rozšíření vlivu na rozsáhlejší a obecnější programy, zůstane pouze u jednorázových zlepšení.

Sama RP usilují o ovlivnění tvůrců politik. Mnohá z nich mají své experty ovlivňující danou politiku či jiné vlivné osoby. Přesto byly k zajištění koordinovaného a cíleného dialogu mezi RP a zástupci vládních a regionálních orgánů vytvořeny NTS zastřešené celoevropskými Evropskými tematickými skupinami (ETG). NTS dávají jednotlivým RP možnost spojit se a spolupracovat s osobami, které se zabývají obdobnou problematikou a

zároveň s experty, kteří mohou přispět informacemi z legislativního dění. Společným úsilím mohou mít větší moc ovlivňovat tvůrce politik a samotné relevantní politiky.

2.3 Jak fungují NTS?

Členy NTS, jak již bylo zmíněno, jsou kromě dalších subjektů také tzv. „tvůrci politik“, tj. organizace a jednotlivci, kteří mohou napomoci převedení zkušeností RP do aktuální politiky v dané oblasti. Tato činnost se však neomezuje pouze na tvůrce politik, kteří jsou členy NTS, ale na všechny, které se podaří kontaktovat a přímo nebo nepřímo zapojit do činnosti NTS.

Tvůrci politik jsou v CIP EQUAL velmi rozmanitou skupinou. Termín „tvůrce politik“ je použit v nejširším významu a zahrnuje všechny, kdo se jakýmkoliv způsobem podílejí na tvorbě politik. NTS dále zahrnují také vlivné osoby a tzv. „otvírače dveří“ – osoby a organizace, jež mohou napomoci propojení RP s veřejnou správou. Indikativní výčet participujících organizací je uveden v následující tabulce:

Členové NTS - tvůrci politik	
Centrální orgány veřejné správy	Ministerstvo práce a sociálních věcí (MPSV), Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT), Ministerstvo průmyslu a obchodu (MPO), Ministerstvo vnitra (MV), Rada vlády pro národnostní menšiny, Rada vlády pro rovné příležitosti žen a mužů.
Vládní organizace	Správa uprchlických zařízení MV ČR, Ústav pro informace ve vzdělávání (ÚIV), Národní ústav odborného vzdělávání.
Nevládní organizace	Vysoké školy, subjekty poskytující sociální služby (obce, kraje, NNO), odborová sdružení, hospodářské komory, profesní organizace.

Od tvůrců politik se očekává aktivní spolupráce s příslušnou NTS a oboustranný dialog s RP. NTS jim poskytují příležitost setkání s experty a s lidmi z praxe, kteří často mohou nabídnout nápady a řešení problémů, jimiž se tvůrci politik zabývají. Spolupráce mezi RP a tvůrci politik funguje nejlépe, je-li mezi aktivitami RP a oblastí zájmu konkrétního tvůrce politik jasný vztah. Obecný princip účasti tvůrců politik v NTS je dobrovolnost. Vlivné osoby a tvůrci politik však nebudou ti, kteří budou projevovat úvodní iniciativu. Je na straně členů NTS, a to zejména zástupců RP, aby aktivně usilovali o zapojení tvůrců politik a jiných relevantních vlivných osob, aby jim poskytovali veškeré informace a aby se je snažili zapojit do dění NTS.

2.4 Složení jednotlivých NTS

V České republice je ustanoveno šest NTS. Každou NTS zastřešuje předseda, kterým je respektovaná osoba v dané problematice. Touto osobou může být zástupce RP, odborník z praxe nebo zástupce ze strany tvůrců politik.

Povinností všech RP je účast v některé z tématických sítí, v rámci které aktivně spolupracuje s ostatními členy. Členy tématických sítí mohou být kromě RP také tvůrci politik na regionální a národní úrovni, zástupci profesních sdružení, zástupci privátního sektoru a další subjekty mající zájem na využití výstupů vytvořených jednotlivými RP.

Každá NTS má možnost kromě svých stálých členů přizvat odborníky či zástupce organizací dle aktuální potřeby a projednávaného tématu v souladu s plněním cílů NTS. Důležité je vytvořit dobrou kombinaci členů ve skupině. Je však nutné se vyvarovat vytvoření skupiny, která by byla příliš velká, protože by mohlo vzniknout riziko „debatního kroužku“ bez výsledných výstupů.

2.5 Rozdělení NTS dle tématického zaměření

Rozdělení NTS	Počet RP	Předseda NTS
A Zlepšování přístupu a návratu na trh práce pro osoby obtížně integrovatelné	10	Jiří Kocánek – RP
B Proces zakládání podniků a rozvoj individuálního podnikání	9	Libor Witassek – RP
C Posilování sociální ekonomiky, zejména komunitních služeb	10	Robert Sztarovics – RP
D Podpora adaptability a celoživotního učení	17	Zdeněk Karásek – RP
E Rovné příležitosti žen a mužů	7	Linda Sokačová – RP
F Integrace na trhu práce pro cizince	6	Václav Götz – RP

Některá RP jsou zapojena do činnosti více NTS, protože tématicky spadají do obou.

2.5.1 *Validační experti*

V průběhu dosavadní činnosti NTS byly identifikovány oblasti, u nichž by bylo žádoucí zapojení expertů na validaci vytvářených produktů. Dle validační metodologie budou validační experti jednou z povinných skupin účastnících se validačního procesu. Každé RP bude mít možnost nominovat 2 experty, kteří budou schváleni v rámci NTS a kteří by měli být schopni:

1. porovnat „produkt/ty“ s jinými řešeními a produkty, které jsou k dispozici nebo které jsou vyvíjeny,
2. zvážit potřeby a priority prostředí, příjemců a budoucích uživatelů produktu a zhodnotit využitelnost produktu,
3. formulovat návrhy na zlepšení produktu a doporučení pro jeho šíření a mainstreaming.

2.6 Role a odpovědnosti jednotlivých subjektů

Následující tabulka obsahuje indikativní výčet činností jednotlivých aktérů v rámci působení v NTS:

NÁRODNÍ MAINSTREAMINGOVÁ STRATEGIE PROGRAMU INICIATIVY SPOLEČENSTVÍ EQUAL PRO ČESKOU REPUBLIKU

Řídící orgán CIP EQUAL (ŘO)	<ul style="list-style-type: none"> • navrhuje osobu na funkci předsedy NTS a v případě potřeby spolupracuje s NPS při návrhu členů k náhradě odstupujících členů; • vyvíjí aktivity směrem ke zprostředkování kontaktu s tvůrci politik a s odborníky v dané oblasti • zaštiťuje svým jménem mainstreamingové aktivity NTS a podporuje šíření výstupů práce NTS; • zajišťuje podporu předsedům NTS s navazováním kontaktů se zástupci NTS v jiných zemích; • zprostředkovává oficiální kontakt mezi Evropskou komisí a ČR v oblasti mainstreamingu
Monitorovací výbor CIP EQUAL (MV CIP EQUAL)	<ul style="list-style-type: none"> • MV CIP EQUAL jako vrcholný orgán pro dohled nad implementací CIP EQUAL schvaluje národní mainstreamingovou strategii, je pravidelně informován o národní mainstreamingové strategii a posuzuje dosažený pokrok. • členové MV CIP EQUAL navrhují na nominace členy NTS (z řad policy makerů a expertů); účastní se jednání NTS • <u>napomáhají šíření a prosazování dobré praxe do politiky a praxe</u>
Národní podpůrná struktura CIP EQUAL (NPS)	<ul style="list-style-type: none"> • příprava a organizace úvodní, průběžných a závěrečné konference v rozsahu schváleném ŘO; • zajišťuje podporu a spoluorganizuje jednání jednotlivých NTS; • spolupracuje s jednotlivými předsedy NTS při přípravě jednání; • zasílá pozvánky na jednání a konference NTS; • účastní se konferencí a jednání souvisejících s NTS; • zpracovává zápisy z jednání, provádí distribuci zápisů z jednání, aktualizuje kontakty a zajišťuje jejich šíření; • zajišťuje prezentaci dokumentů týkajících se NTS na webových stránkách Iniciativy Společenství EQUAL www.equalcr.cz a spravují internetovou platformu NTS; • vede seznam členů NTS a zajišťuje distribuci materiálů mezi tyto členy včetně dalších zainteresovaných subjektů; • zajišťuje podporu předsedům NTS při navazování kontaktů se zástupci NTS v jiných zemích; • zajišťuje podporu zástupcům NTS při účasti na Evropských tématických sítích (ETG), resp. dalších mainstreamingových aktivitách na evropské úrovni; • provádí hodnocení pokroku národní mainstreamingové strategie a na základě hodnocení navrhuje její aktualizaci • navrhuje ŘO jmenování nových členů NTS
Předsedové NTS	<ul style="list-style-type: none"> • vedou pracovní jednání NTS, při kterých usilují o zajištění naplňování hlavních principů CIP EQUAL; • v rámci diseminace a mainstreamingu spolupracují s předsedy NTS v dalších zemích; • seznamují se s prací RP a napomáhají šíření Good a Best Practices; • zodpovídají za prezentaci NTS na celoevropské úrovni; • za pomoci ostatních předsedů NTS pomáhají spolupracovat na průřezových tématech;
Rozvojová partnerství (RP)	<ul style="list-style-type: none"> • účastní se setkání NTS a aktivně se skupinou spolupracují v rámci národní sítě popř. i na jiné platformě; • seznamují se s výstupy ostatních projektů; • prezentují výstupy svého projektu; • spolupracují na vytvoření společné mainstreamingové strategie; • účastní se setkání NTS a aktivně se skupinou spolupracují na validaci, diseminaci a mainstreamingu (vytipování dobré praxe, přezkoušení a následná aplikace do praxe či politiky);

	<ul style="list-style-type: none">• přispívají ke sdílení poznatků z průřezových témat• další činnosti viz kapitola 2.1.
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

2.7 Spolupráce mezi jednotlivými NTS

Přestože jsou RP rozdělena do šesti tématických sítí, existuje mnoho souvisejících témat a průřezových oblastí. Mezi tyto oblasti patří například otázky zaměstnatelnosti, které úzce souvisejí s tvorbou pracovních příležitostí, nebo záležitosti týkající se handicapovaných osob, které také procházejí napříč jednotlivými tématy.

K vzájemnému obohacování mezi tématy a ke sdílení nápadů a příkladů dochází několika způsoby:

- sdílením průběžných výstupů jednotlivých NTS na národní i mezinárodní úrovni;
- setkáváním předsedů NTS nad průřezovými tématy;
- neformálním sdílením informací mezi RP;
- zastoupením RP v několika NTS;
- spoluprací a skloubením poznatků od tvůrců politik zapojených ve více NTS a
- sdílením zkušeností z průřezových témat v rámci výročních konferencí NTS.

Zároveň pro snadnější komunikaci s širokým plénem zainteresovaných osob, bylo spuštěno tzv. diskusní forum ESF (<https://forum.esfcr.cz/>), které bylo iniciováno ŘO pro ESF v ČR (Ministerstvo práce a sociálních věcí). V rámci tohoto diskusního fora byl vytvořen adresář CIP EQUAL a zejména podadresář Národní tématické sítě. V rámci těchto adresářů jsou zveřejňovány relevantní informace a dokumenty vztahující se ke každé NTS v ČR (např. mainstreamingové strategie) a je zde možnost vedení diskuse nejen s ostatními členy NTS, ale také zástupci ŘO, NPS a ostatními zainteresovanými osobami, které se pohybují v oblasti ESF.

Pro zajištění efektivnější koordinace mainstreamingových aktivit NTS bylo v rámci diskusního fora ESF jednotlivými NTS, NPS a ŘO prodiskutováno a odsouhlaseno ustanovení „Koordinačního výboru NTS“, v kterém budou zastoupeni všichni předsedové NTS, zástupci ŘO odpovědní za mainstreaming, zástupci NPS a případně přizvaní experti dle potřeby. Hlavním úkolem výboru bude koordinace mainstreamingových aktivit jednotlivých sítí. Předpokládaná frekvence setkání je 2x ročně po uskutečněných pracovních setkáních NTS (případně dle potřeby). V mezidobí mezi jednotlivými setkáními bude fungovat diskusní fórum v koordinačním klubu NTS na webových stránkách forum.esfcr.cz pomocí kterého bude možné domluvit společné postupy.

2.8 Evropské tématické sítě (European Thematic Groups - ETG)

Cíle a role ETG jsou obdobné jako u NTS. ETG plní funkci přímého kanálu pro sběr informací od přibližně 1400 CIP EQUAL RP, aby na základě těchto informací mohly být dosaženy konkrétní a přenositelné zkušenosti a mohly být vytvořeny nové politiky a praxe. ETG jsou strukturovány s tématickým zaměřením a se všeobecnými cíly a představují kritické spojení v rámci Společenství, k zajištění validace, využitelnosti a dlouhodobé diseminace.

Existuje 5 ETG:

- [ETG1: Zaměstnatelnost](#)
- [ETG2: Podnikání](#)
- [ETG3: Adaptabilita](#)
- [ETG4: Rovné příležitosti](#)
- [ETG5: Žadatelé o azyl](#)

Přehled aktivit ETG, resp. všech tématických aktivit na úrovni EU se nachází na oficiálních webových stránkách EK (http://ec.europa.eu/employment_social/equal/activities/life_en.cfm)

2.8.1. Cíle ETG

- Identifikovat klíčové otázky, kterými je nutné se zabývat, a to za prvé na základě národních a evropských politických priorit a za druhé na základě analýzy aktivit RP a mezinárodních spoluprací;
- Identifikovat relevantní výsledky a přenositelné výstupy z mezinárodní spolupráce;
- Vytvořit efektivní komunikaci v rámci i vně CIP EQUAL, s cílem výměny nápadů, pojmů, výsledků a dobré praxe;
- Vybudovat spojení a sblížování mezi identifikovanými výsledky a základními prioritami Evropské politiky;
- Povolit přenos a podporu slibných praktik CIP EQUAL s cílem přispět mainstreamingu na národní a evropské úrovni.

2.8.2. Princip fungování ETG

Organizace byla nastavena na základě spolupráce národních zástupců a zástupců Komise v souladu se základními principy odsouhlasenými během Barcelonské konference. Organizace je založena na: transparentnosti, odsouhlasení základní struktury, progresivní implementaci, zapojení ostatních zainteresovaných osob a společném rozhodování.

Kromě základní struktury (řídící skupina a kontaktní skupina), si každá ETG stanovuje vlastní organizaci na základě vlastního programu a přání členů. ETG mají vlastní program a přesnou metodiku práce a postupů. Ve většině případů spočívá hlavní podíl práce ETG na tzv. pracovních skupinách, které byly postupně vytvořeny.

2.8.3. Možnost účasti na ETG

Většina vytvořených dokumentů (i draftů) jsou k dispozici ke stažení v sekci „knihovna“ veřejně přístupného [extranetu](#). Vedle tohoto archivu jsou novinky o ETG pravidelně publikovány na webových stránkách EU.¹

V průběhu fungování ETG jsou uspořádány workshopy, konference a semináře s možností účasti různých zástupců i těch, kteří dosud nejsou zapojeni v CIP EQUAL. Samozřejmě setkání (omezený počet účastníků a kapacity) nejsou jedinými příspěvkem aktivit ETG. Další druhy příspěvků k současné práci jsou podporovány skrze možnosti nabízené virtuálními sítěmi.

Veškeré příspěvky, a to jak komentáře, nápady, požadavky je možno zasílat na hlavní kontaktní adresu empl-equal-info@cec.eu.int.

2.9 Evropské mainstreamingové platformy

Pro druhé kolo Iniciativy Společenství EQUAL zvolila Evropská komise i další nástroj mainstreamingu na evropské úrovni. Dává totiž možnost řídicím orgánům CIP EQUAL jednotlivých členských zemí ucházet se o granty EK, zaměřené na organizaci komunikačních a školicích platform, sloužících k mainstreamingu lekcí získaných v CIP EQUAL Tyto platformy jsou zároveň hlavním nástrojem k naplnění cílů Evropských tématických skupin (ETG) – viz kapitola 2.8.

Úspěšnou aktivitou ŘO v oblasti mainstreamingu na úrovni EU byla realizace dvou nadnárodních projektů, na které ŘO získal granty od Evropské komise. Jedná se o dvě tzv. Komunikační a školicí platformy pro mainstreaming lekcí naučených v CIP EQUAL, které pro rok 2006 vyhlásila EK – EQUAL evaluační studijní seminář v Praze a EQUAL expertní komunitu evaluačních expertů.

Ve dnech 23. až 25. listopadu 2006 se v Praze konal mezinárodní EQUAL evaluační studijní seminář pod záštitou Evropské Komise v partnerství s řídicím orgánem v ČR. Mezinárodní EQUAL evaluační studijní seminář se uskutečnil za účelem komparace výsledků hodnocení Programu Iniciativy Společenství EQUAL a výměny zkušeností v oblasti hodnocení principů Programu Iniciativy Společenství EQUAL na úrovni programů v jednotlivých členských státech EU. Semináře se zúčastnili reprezentanti implementačních struktur a nezávislí evaluační experti členských států EU. Celkem se semináře zúčastnilo 56 účastníků. Výstupy ze semináře jsou dostupné v rámci diskusního fóra ESF v ČR na adresách:

<https://forum.esfcr.cz/dview.php?ident=23> (bez přihlášení)

<https://forum.esfcr.cz/node/discussion.php?ident=23&1177491289> (po přihlášení)

EQUAL expertní komunita evaluačních expertů byla oficiálně založena na evaluačním semináři v Praze v rámci mezinárodního projektu, jehož 2. fáze byla rovněž zahájena evaluačním seminářem v listopadu 2006. Komunita evaluačních expertů bude působit ve zřízeném ESF Fóru a v průběhu svého akčního období provede několik úkolů vymezených projektem. Mezi tyto úkoly patří mj.:

¹ http://europa.eu.int/comm/employment_social/equal/activities/life_en.cfm

- Aktivní intenzivní nadnárodní výměna informací a zkušeností z evaluací v členských státech EU v rámci definovaných tematických oblastí:
 - EQUAL evaluation of Gender Mainstreaming
 - EQUAL evaluation of innovation - methods - problems
 - EQUAL evaluation of mainstreaming - methods - troubles
 - EQUAL evaluation - validation of Good Practice
 - EQUAL evaluation of impacts (use of outcome based evaluation)
- Návrh strategie pro zvýšení kvality evaluačních metod a nástrojů
- Vytvoření EQUAL online evaluačního sborníku 2006 – 2008
- Vytvoření sady nástrojů pro vyhodnocení individuální přidané hodnoty v rámci online sdíleného prostředí
- Sebe-evaluace projektu eCIP

Výstupy z tematických skupin budou přístupné v ESF Fóru na adresách tematických skupin <http://forum.esfer.cz>.

2.10 Předpokládaný harmonogram aktivit v rámci NTS

Podrobný program jednotlivých setkání bude formulován na základě potřeb a požadavků jednotlivých NTS. Přesné termíny dalších jednání budou specifikovány v průběhu roku.

Schůzka	Účastníci	Cíl
Únor 2006 – konference		1 denní úvodní konference v prostorách NPS pro jednotlivé NTS (tj. 6 sekcí). Seznámení se s ostatními členy NTS, výměna kontaktů, seznámení se s jednotlivými projekty, definování společných cílů, cílové skupiny.
duben a květen 2006	Předseda NTS, RP, zástupce ŘO a NPS.	Dohoda o finálních výstupech NTS a vytvoření mainstreamingové strategie.
říjen 2006	Předseda NTS, RP, experti, zástupce ŘO a NPS.	Výměna zkušeností s realizací projektů a dalších relevantních informací, revize definovaných společných cílů a určení cílové skupiny. Rozdělení úkolů. Další aktivity dle vlastního harmonogramu NTS a mainstreamingové strategie.
konec 2006 - konference		Výroční konference - prezentace prvních průběžných výstupů NTS, workshopy k průřezovým tématům.
březen 2007	Předseda NTS, RP, experti, zástupce ŘO a NPS.	Výstupy v polovině období. Sumarizace dobrých a špatných zkušeností na úrovni RP, NTS a mezinárodní úrovni. Implementace do mainstreamingové strategie a její případná další úprava.
říjen 2007	Předseda NTS, RP, experti, politici, zástupce ŘO a NPS.	Průběžná práce s dílčími výsledky projektů a průběžnými výsledky validace produktů, prohlubování kontaktů, zainteresování širšího okruhu zájemců do problematiky, aktivní mainstreaming, Best practices X Bad practices.
Druhá polovina 2007		Výroční konference - prezentace prvních průběžných výstupů NTS, workshopy k průřezovým tématům.
březen 2008	Předseda NTS, RP, experti, politici, zástupce ŘO a NPS.	Příprava konečných výstupů.
květen 2008 – konference		Závěrečná konference a prezentace výstupů jednotlivých NTS široké veřejnosti, představení výsledků diseminace.

2.11 Financování aktivit NTS

Mainstreaming je uskutečňován především v rámci Akce 3 CIP EQUAL. Akce 3 je pro RP povinná a povinnými součástmi této Akce je aktivní účast na práci tematických sítí, diseminace a zajišťování mainstreamingu. Účast RP na jednáních a aktivitách NTS je financována z rozpočtu jednotlivých RP. V případě, že RP vznikne potřeba většího objemu finančních prostředků než je ve schváleném rozpočtu případně vzniknou nové aktivity v Akci 3, mají RP možnost zažádat o navýšení rozpočtu podáním standardní žádosti o podstatnou změnu na NPS s doloženým vysvětlením a zdůvodněním daného navýšení.

Existuje několik dalších možností financování aktivit NTS.

- Zapojení se do případných dodatečných výzev, které budou zaměřeny na aktivity Akce 3, tj. diseminaci a mainstreaming.

- Úhrada z rozpočtu technické asistence programu

Postup v tomto případě je následující:

a) NTS připraví záměr aktivity (např. informační brožuru se zajímavými výstupy dané sítě) a rozpracovaný jej zašle e-mailem NPS k posouzení. NPS předá záměr s doporučením k realizaci ŘO.

b) V případě, že ŘO schválí předložený záměr, je daná NTS požádána o detailní informace pro vystavení objednávky (obchodní vztah bude mezi ŘO a dodavatelem služby)

c) Faktura bude následně uhrazena ŘO

Tento způsob by měl být využit pro financování větších akcí, na které není dostatek finančních prostředků ve stávajících rozpočtech a které jsou v souladu s plánem technické asistence. Mimo jiné to znamená, že musí být na aktivity k dispozici volné finanční prostředky, stejná či podobná aktivita není realizována z iniciativy ŘO a náklady na aktivity splňují podmínku uznatelnosti.

- Využití nevyčerpaných prostředků z projektových rozpočtů

Postup v tomto případě je následující:

a) projekt si zažádá o převod přebytečných finančních prostředků do kapitoly 5 do nové položky "aktivity NTS" a to podáním žádosti o změnu. O tom zda se bude jednat o změnu podstatnou či nepodstatnou bude rozhodovat skutečnost, zda tímto přesunem dojde k překročení 15% omezení pro kapitolu 5.

b) pro uznatelnost nákladů platí stávající pravidla

Prostředky, o které byla pátá kapitola navýšena, mohou být vynaloženy jen na účel uvedený v žádosti o nepodstatnou nebo podstatnou změnu.

Co se týče účasti na zahraničních akcích, resp. evropských mainstreamingových platformách, pokud ŘO zjistí možnost a vhodnost účasti RP, jiných členů NTS nebo jiných zainteresovaných osob na dané akci, informuje je o tom a v případě jejich zájmu ve spolupráci s NPS zajistí jejich účast. O činnosti a výsledcích platform pak účastníci předávají relevantní informace NPS a ŘO. Členové NTS o nich informují také ostatní členy NTS. Účastníci mohou požádat o úhradu cestovních nákladů na základě žádosti předložené NPS a schválené ŘO. Žádost o financování cesty se podává elektronicky na adrese equal.nps@cz.pwc.com minimálně 15 pracovních dní před zahájením cesty. Náklady na každou jednotlivou cestu budou proplaceny dle skutečně vynaložených a prokázaných nákladů uchazeče. I v tomto případě platí pravidlo o efektivnosti a

hospodárnosti. Náklady na diety se řídí platným zákonem č. 262/2006 Sb. zákoník práce, především platnou vyhláškou MF o základních sazbách stravného v cizí měně. Cena za ubytování 1 osoby/1 noc v hotelu nesmí překročit hranici EUR 110. Pokud by tato částka měla být překročena, musí účastník v žádosti o schválení zahraniční cesty písemně požádat o schválení vyšší sazby spolu se zdůvodněním překročení této částky. Dále je vždy přípustné létat pouze v nejlevnější dostupné třídě.

2.12 Monitorovací indikátory

Aktivity vyvíjené v rámci jednotlivých NTS jsou primárně monitorovány pomocí čtyř kategorií indikátorů. Za plnění indikátorů jsou zodpovědní členové NTS. V rámci čtvrtletních hodnocení národní mainstreamingové strategie prováděných NPS jsou aktuální hodnoty indikátorů prezentovány řídicímu orgánu. Průběžné plnění indikátorů bude sledováno na pravidelných schůzkách NTS. Za vyplnění a odeslání aktuálních hodnot monitorovacích indikátorů je zodpovědná NPS ve spolupráci s předsedou NTS (pokud nebude samotnou NTS jinak stanoveno a uvedeno v úvodním dokumentu NTS).

Níže uvedené indikátory jsou pouze souhrnným informativním přehledem o oblastech činností, které nejčastěji bývají pokryty všemi sítěmi. V rámci jednotlivých NTS však budou mnohdy komunikovány i další oblasti podle konkrétního zaměření a složení sítě; jejich zpracování a monitoring bude probíhat po konzultaci s NPS na základě individuálních požadavků NTS.

Indikátor – kontakty	Osobně	Písemně	Popis – kdo, kdy, přínos, kvalita, proč
Navázání kontaktů s politiky na národní úrovni			
Navázání kontaktů s politiky na místní úrovni			
Počet externích expertů na jednání NTS (mimo základnu RP)			

Indikátor – schůzky	Iniciována členy	Iniciována nečleny	Popis – kdo, kdy, přínos, kvalita, proč
Oficiální jednání NTS			
Neformální schůzky jménem celé NTS			
Schůzky konané jménem jednotlivých členů na podporu NTS			

Indikátor – publicita	Počet	Popis – kdo, kdy, přínos, kvalita, proč
Bulletiny		
Média – tisk		
Média – rozhlas, televize		

NÁRODNÍ MAINSTREAMINGOVÁ STRATEGIE PROGRAMU INICIATIVY SPOLEČENSTVÍ
EQUAL PRO ČESKOU REPUBLIKU

Odborné články		
Semináře, konference, workshopy		

Indikátor – Good/Best & Bad practices	Popis – co, kdo, kdy, přínos, kvalita, proč
Good/Best & Bad practices (včetně uvedení dle jaké metodiky byly vybrány)	

3 VÝHODY ČLENSTVÍ V NTS PRO ROZVOJOVÁ PARTNERSTVÍ

V rámci CIP EQUAL se od rozvojových partnerství očekává, že se budou aktivně účastnit práce NTS (tato účast je pro RP povinná). Aktivní účast v NTS skýtá pro RP řadu příležitostí a je prvkem, který může výrazně ovlivnit dlouhodobé využití získaných poznatků.

3.1 Význam aktivního členství v NTS

Evropské programy se dříve zaměřovaly spíše na realizaci projektů, než na šíření jejich zkušeností mezi tvůrce politik a další zainteresované subjekty. To znamenalo, že větší část vykonané práce neměla dlouhodobější dopad. V reakci na tuto zkušenost byl CIP EQUAL obohacen o důležitý prvek přenosu zkušeností z práce jednotlivých RP - o Národní tématické síť. Jak již bylo řečeno, tento prvek je způsob realizace jednoho ze základních principů CIP EQUAL.

NTS slouží jako platforma pro spolupráci s ostatními subjekty pracujícími v obdobných oblastech a tvůrci konkrétních politik. Mnoho RP vstoupilo do CIP EQUAL s dobře fungujícími kontakty na tvůrce politik, další RP mají mezi svými partnery klíčové cílové organizace, a tyto kontakty by měly být prostřednictvím NTS dále rozvíjeny a využívány. Rovněž je nutné stále komunikovat i s dalšími subjekty mimo NTS.

NTS hrají v rámci CIP EQUAL velice důležitou úlohu. Na základě minulých zkušeností zdůrazňují rozvojová partnerství především následující výhody aktivního členství:

- spolupráce s dalšími RP;
- přístup k aktualizovaným informacím o dané oblasti politiky;
- příležitost udělat své práci „reklamu“;
- přístup k širší síti kontaktů pro danou problematiku;
- přístup k expertním znalostem, nápadům, tipům;
- příležitost srovnat úspěšnost svých aktivit s ostatními RP na národní i mezinárodní úrovni a validovat své výstupy v rámci NTS;
- přístup k financování projektu po ukončení CIP EQUAL.

3.1.1 Spolupráce s dalšími RP

NTS je příležitostí setkat se s dalšími partnery a zjistit, co dělají jiná RP. Aktivní členství v NTS přináší možnost sdílet zkušenosti, vyměňovat si kontakty a navazovat další spolupráci. Další výhodou NTS je možnost identifikovat společné oblasti zájmu mezi různými RP. Spolupráce je zvláště důležitá v oblastech, kde jednotlivá RP pracují se stejnou cílovou skupinou.

3.1.2 Získání přehledu o aktuálním dění

Je důležité, aby RP nepracovala izolovaně. RP by si měla být vědoma širšího kontextu dané politiky, aby mohla pracovat strategičtěji. V minulém kole CIP EQUAL členové NTS považovali kontakt s dalšími tvůrci politik, který jim umožňoval mít nejaktuálnější informace z dané oblasti, za výraznou výhodu. NTS je proto i fórem pro výměnu informací a pomáhá porozumět aktuálnímu vývoji v dané oblasti a případným budoucím změnám.

3.1.3 Příležitost udělat si „reklamu“

Klíčovou výhodou členství v NTS je možnost seznámit s činností RP širší okruh expertů a tvůrců politik, než by bylo možné individuálně.

3.1.4 Přístup ke znalostem, praktickým nápadům a tipům

Tvůrci politik zapojení do NTS s sebou přinášejí zkušenosti s tvorbou politik a realizací projektů. To znamená, že RP mohou svým členstvím v NTS získávat cenné rady týkající se implementace projektů.

3.1.5 Přístup k širší síti kontaktů

Dosavadní zkušenosti potvrzují, že členství v NTS umožňuje přístup k širší síti kontaktů, a to jak pro RP, tak pro tvůrce politik. NTS mohou dále pomoci identifikaci styčných ploch mezi RP a zájmy tvůrců politik. Takto získané kontakty a navázaná spolupráce mohou být zárodkem pro dlouhodobou spolupráci.

3.1.6 Přístup k financování projektu po ukončení CIP EQUAL

Aktivním působením v NTS lze zaujmout tvůrce politik a získat nové zdroje financování pro úspěšné pokračování projektu i po ukončení Iniciativy EQUAL.

3.2 Jak mohu přispět k práci NTS?

Pro jednotlivé RP je důležité, aby:

- byla aktivní a sdílela své poznatky;
- zúčastňovala se pravidelných setkání NTS;
- pomáhala při přípravě programu jednání NTS;
- informovala NPS o tvůrcích politik, kteří by mohli vhodně přispět k práci NTS;
- zapojila do činnosti NTS co nejvíce partnerů a
- zužitkovala evropskou dimenzi projektu.

4 PŘEVOD ZKUŠENOSTÍ Z PRAXE

Tato část se zaměřuje především na oblast přenosu poznatků, a to zejména na možnost subjektů zapojených v CIP EQUAL přispívat ke strategii a tvorbě politik na regionální, národní a mezinárodní úrovni.

4.1 Jak CIP EQUAL pomáhá tvůrcům politik?

Jednou z výhod CIP EQUAL pro tvůrce politik je možnost využití projektů rozvojových partnerství jako řízených experimentů. Tím, jak RP převádějí teorii do praxe, mohou tvůrcům politik nabídnout úspěšně vyzkoušené a ohodnocené postupy včetně srovnání s dalšími podobnými projekty. Na druhou stranu mohou projekty přinést poznatky o postupech, které nevedou k žádoucím výsledkům a kterých je třeba se tedy vyvarovat.

Otevřený přístup k partnerství, který je také jedním z hlavních principů CIP EQUAL, zaručuje, že cílové skupiny, na které je politika ve svém důsledku zaměřena, budou zapojeny do přípravy a formulace řešení. CIP EQUAL v podstatě nabízí tvůrcům politik příležitost odzkoušet si některé kroky před jejich začleněním do oficiálních politik.

4.2 Výhody účasti v NTS pro tvůrce politik

Tvůrci politik, kteří jsou zapojeni do jednotlivých NTS v zahraničí, uvádí nejčastěji následující body jako hlavní výhody členství v NTS:

- přístup k validovaným (ověřeným) inovativním řešením;
- zlepšování aktuální politiky;
- přístup k expertním zkušenostem v oblasti;
- zlepšování procesu realizace projektů;
- sdílení celoevropských zkušeností;
- plnění mainstreamingových cílů a v neposlední řadě i úspora nákladů.

Níže je uvedeno několik praktických příkladů.

- *Přístup k validovaným (ověřeným) inovativním řešením*

Inovativnost je dalším ze základních principů CIP EQUAL. To znamená, že všechna RP zkoušejí nové metody práce. Může jít o nové partnerství, nový přístup ke specifické cílové skupině, nové způsoby poskytování služeb, atp. Podobné zaměření na inovaci v národních programech často chybí, neboť lidé v nových a nevyzkoušených činnostech spatřují riziko.

4.2 Výhody účasti v NTS pro tvůrce politik (pokračování)

- *Zlepšování aktuální politiky*

Tvůrci politik hledají nové strategie, s jejichž pomocí by mohli vytvořit a implementovat postupy v oblastech, za něž jsou zodpovědní. Jen zřídka mají však příležitost spolupracovat s lidmi z praxe. V rámci CIP EQUAL mohou tvůrci politik využívat zkušeností RP. RP mohou být důležitými nástroji ke zjištění, co je v praxi použitelné a na druhé straně co se neosvědčilo, ještě předtím, než dojde k oficiálnímu schválení dané politiky.

- *Přístup k expertním zkušenostem v oblasti*

Účast v CIP EQUAL umožňuje tvůrcům politik spolupracovat s dalšími experty v dané oblasti, kteří jsou zaměřeni více na praxi a běžně se na ovlivňování politik nepodílejí (např. s odborníky na delikvenci, problematiku imigrantů, opatrovnictví či určité minority).

- *Zlepšování procesů*

Všechna RP financovaná v rámci CIP EQUAL získávají při přípravě, realizaci, monitorování a uzavírání projektů praktické zkušenosti. Tyto zkušenosti jsou cenné pro další činnosti.

- *Sdílení celoevropských zkušeností*

Mezinárodní spolupráce je klíčovým prvkem CIP EQUAL, neboť zajišťuje přístup k celoevropským zkušenostem. RP těží ze vzájemné spolupráce, stejně jako z příležitosti vyměňovat si odborné znalosti a informace. Do mezinárodní spolupráce se zapojují také tvůrci politik. Důležitým zdrojem mezinárodních zkušeností jsou rovněž Evropské tématické skupiny (ETG).

- *Plnění mainstreamingových cílů*

Aktivity zahrnuté v CIP EQUAL vycházejí ze současných národních priorit v dané oblasti. Je tedy pravděpodobné, že RP budou svou činností přispívat k plnění národních či regionálních cílů.

5 VÝZVA K NÁMĚTŮM ZE STRANY RP/NTS

Hlavní hnací silou fungování NTS je zájem jejich členů. Pokud máte náměty na akci, která tématicky spadá do jedné z NTS nebo byste chtěli na program jednání zařadit nějaké konkrétní téma, napište na kontaktní e-mail equal.nps@cz.pwc.com.

Jakožto přímí realizátoři projektů jste v častém kontaktu s hlavními aktéry politické sféry a řešíte problémy, které se přímo dotýkají Vašich projektů. Vaše zkušenosti, by vzhledem k počtu projektů s obdobnou tematikou, mohly být velice prospěšné i pro ostatní členy NTS. Proto neváhejte napsat získané zkušenosti, informace, náměty na výše zmíněnou kontaktní adresu, aby tyto mohly být seskupeny a následně mohly být poskytnuty ostatním členům nebo mohly být zařazeny do programu jednání NTS.

Členství v NTS je pružné, takže víte-li rovněž o nějakém tvůrci politiky nebo osobě velice zainteresované do dění spadající pod NTS, kteří by se mohli přínosným způsobem účastnit práce NTS, prosím, dejte nám vědět.

PŘÍLOHA 1- SEZNAM ČLENŮ NTS

Skupina A

Zlepšování přístupu a návratu na trh práce pro osoby obtížně integrovatelné

- MPSV - oddělení pro oblast sociální politiky a sociálních služeb
- Rada vlády ČR pro záležitosti romské komunity
- MPSV - Správa služeb zaměstnanosti
- Vládní výbor pro zdravotně postižené občany - Mezirezortní konzultativní tým pro komplexní řešení problematiky motivace a pracovního uplatnění osob se změněnou pracovní schopností s účastí zástupců tripartitních partnerů
- Rada vlády ČR pro rozvoj lidských zdrojů
- RP

Skupina B

Proces zakládání podniků a rozvoj individuálního podnikání

- MPO - odbor malého a středního podnikání
- MPO - Rada pro rozvoj podnikatelského prostředí
- Rada vlády ČR pro rozvoj lidských zdrojů
- MPSV - Správa služeb zaměstnanosti
- MŠMT – Skupina regionálního školství
- RP
- ČMZRB – Českomoravská záruční a rozvojová banka

Skupina C

Posilování sociální ekonomiky, zejména komunitních služeb

- MPSV - úsek pro oblast sociální politiky, sociálních služeb a rodinné politiky
- Rada vlády pro nestátní neziskové organizace
- MPSV – Správa služeb zaměstnanosti
- RP
- SKOK - Spolek Oborové Konference nestátních neziskových organizací působících v sociální a zdravotně sociální oblasti,
- Univerzita J.E.Purkyně v Ústí nad Labem

Skupina D

Podpora adaptability a celoživotního učení

- MŠMT odbor koncepce vzdělávací soustavy a dalšího vzdělávání
- Ústav pro informace ve vzdělávání (ÚIV)
- Národního ústav odborného vzdělávání (MŠMT)
- Rada vlády ČR pro rozvoj lidských zdrojů
- MPSV – Správa služeb zaměstnanosti
- Ministerstvo průmyslu a obchodu
- Rada vlády pro záležitosti romské komunity
- Rada vlády pro národnostní menšiny
- RP

Skupina E

Rovné příležitosti žen a mužů

- Rada vlády pro rovné příležitosti žen a mužů
- MPSV - oddělení rovnosti žen a mužů
- MPSV – Správa služeb zaměstnanosti (odbor trhu práce a odbor poradenství a zprostředkování)
- Rada vlády ČR pro rozvoj lidských zdrojů
- RP Magistrát hl.m. Prahy
- CMC Graduate School of Business o.p.s.
- Sociologický ústav AV
- Masarykova univerzita, Katedra sociologie

Skupina F

Integrace na trhu práce pro cizince

- MV - odbor azylové a migrační politiky
- MPSV - odbor migrace a integrace cizinců
- Správa uprchlických zařízení MV ČR
- MPSV – Správa služeb zaměstnanosti
- RP